

## DRH France MEMO

**De :** Pierre GROISY / Frédéric TARD  
DRH France/ Directeur Contrôle Financier Groupe

Date : 28 mars 2022  
Réf. : DRHF-PG/SSH

**A :** Directeurs des Ressources Humaines  
Directeurs Financiers  
Responsables des Ressources Humaines Correspondants Mobilité Internationale  
Responsables Paie

### **OBJET : REMBOURSEMENT DES FRAIS EN METROPOLE ET HORS METROPOLE INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES**

Cette note a pour objet de fixer à compter de mars **2022** les montants des remboursements de frais sur présentation de justificatifs, périmètre France, pour **l'ensemble des salariés sans distinction** amenés à se déplacer pour des raisons professionnelles en métropole et hors métropole.

En dernière page, figure le barème des indemnités kilométriques pour les salariés utilisant leur véhicule personnel pour les besoins du service. Il est précisé que l'utilisation de la voiture personnelle donne lieu au remboursement des kilomètres parcourus à partir du centre de rattachement.

### **INDEMNITES JOURNALIERES METROPOLE**

#### **1 - Rappel des dispositions légales**

Les barèmes des frais professionnels applicables en 2022 ont été publiés sur le site des Urssaf début janvier. Pour l'année 2022, le barème journalier est le suivant :

- |  |         |
|--|---------|
| • Repas (2 par jour) :                       | 19,40 € |
| • Hébergement + Petit déjeuner :             |         |
| - Départements 75,77, 78, 91, 92, 93, 94, 95 | 69,50 € |
| - Autres départements métropolitains         | 51,60 € |

#### **2 – Règles THALES**

Les frais sont remboursés aux frais réels sur présentation des justificatifs. En l'absence de justificatif, le barème ci-dessus sera appliqué et aucune autre disposition ne peut être mise en œuvre par les Sociétés relevant du périmètre du Groupe.

---

## **INDEMNITES JOURNALIERES HORS METROPOLE**

---

### **1 – Rappel des dispositions légales**

L'arrêté du 8 août 1989 fixe les limites d'exonération des indemnités hors métropole par référence au barème de la Comptabilité Publique pour les personnels civils et militaires de l'Etat.

Remarque : les indemnités du barème THALES sont fixées par la DRH Groupe à partir d'informations recueillies auprès des unités utilisatrices, des établissements THALES à l'étranger ou d'organismes extérieurs.

La majorité des indemnités prévues dans le barème THALES (annexe 1) est supérieure au barème de la Comptabilité Publique (URSSAF). Certaines d'entre elles lui sont inférieures. Dans ce dernier cas, l'indemnité journalière de la Comptabilité Publique ne se substitue pas à celle du barème THALES.

### **2 - Règles THALES**

À compter du 1<sup>er</sup> mars 2022, les dispositions suivantes s'appliquent à l'ensemble des salariés des sociétés relevant du périmètre du Groupe (Mensuels / Ingénieurs & Cadres).

Ces règles s'imposent à tous, et ne peuvent se substituer à d'autres dispositifs du même objet. Aucune autre disposition ne peut s'opposer.

#### **2.1 - Montant de l'indemnité**

Le barème THALES établi est journalier, le total correspondant à une journée complète. Le barème joint en annexe 1 s'applique (la taxe de séjour est incluse dans le barème journalier)

#### **2.2 - Modulation de l'indemnité**

Il y a lieu d'appliquer le système de modulation suivant :

- 110 % pour les 30 premiers jours de mission,

Il est important de noter que sur une même destination, le salarié ne pourra prétendre à une nouvelle majoration de 10 % des 30 premiers jours, qu'après un délai de 12 mois par rapport à la date de fin de la première mission.

#### **2.3 - Remboursement et justificatifs**

Le remboursement des frais de mission (chambre + petit déjeuner) est subordonné à la présentation de justificatifs.

En cas d'absence de justificatifs, les frais de mission seront remboursés sur la base du barème URSSAF en vigueur, soit pour l'année 2022 :

- 69,50 € pour l'hébergement (chambre + petit déjeuner),
- 19,40 € pour un repas,
- 108,30 € pour une journée complète.

- Il ne peut y avoir cumul entre les remboursements de frais de mission sur justificatif (barème THALES) et les remboursements sur la base du barème URSSAF.
- Cette note, qui fixe les règles de remboursements des frais en métropole, et hors métropole, ne peut être modifiée ou adaptée et est applicable à compter du 1<sup>er</sup> mars 2022, sans effet rétroactif.

*NB : Les indemnités journalières de base hors métropole pourront faire l'objet de réajustements éventuels en fonction de la situation des pays.*

## ANNEXE 1 – Barème THALES

| PAYS                                      | MONNAIE            | IJ DE BASE 2022 | EXCEPTIONS     |
|---|--------------------|-----------------|----------------|
| AFGHANISTAN                               | US\$               | 230             |                |
| AFRIQUE DU SUD                            | Rand               | 2 820           |                |
| ALBANIE                                   | US\$               | 150             |                |
| ALGERIE                                   | Dinar algérien DZD | 22 000          | Alger = 27 100 |
| ALLEMAGNE                                 | €                  | 210             |                |
| ANDORRE                                   | €                  | 100             |                |
| ANGOLA                                    | US\$               | 380             |                |
| ARABIE SAOUDITE                           | SAR                | 1 580           |                |
| ARGENTINE                                 | US\$               | 250             |                |
| ARMENIE                                   | €                  | 250             |                |
| ARUBA (ILE)                               | €                  | 200             |                |
| AUSTRALIE                                 | \$ australien      | 320             |                |
| AUTRICHE                                  | €                  | 230             |                |
| AZERBAIDJAN                               | €                  | 210             |                |
| BAHAMAS                                   | €                  | 200             |                |
| BAHREIN                                   | Dinar de Bahrein   | 70              |                |
| BANGLADESH                                | US\$               | 260             |                |
| BELGIQUE                                  | €                  | 200             |                |
| BELIZE                                    | US\$               | 180             |                |
| BENIN                                     | €                  | 140             |                |
| BIELORUSSIE                               | US\$               | 175             |                |
| BOLIVIE                                   | US\$               | 180             |                |
| BOSNIE HERZEGOVINE                        | €                  | 250             |                |
| BOTSWANA                                  | US\$               | 250             |                |
| BRESIL                                    | US\$               | 225             |                |
| BRUNEI                                    | \$ de Brunei       | 300             |                |
| BULGARIE                                  | €                  | 210             |                |
| BURKINO FASSO                             | €                  | 240             |                |
| BURUNDI                                   | US\$               | 150             |                |
| CAMBODGE                                  | US\$               | 160             |                |
| CAMEROUN                                  | €                  | 175             |                |
| CANADA                                    | \$ canadien        | 260             |                |
| CANARIES                                  | €                  | 100             |                |
| CAP VERT                                  | Escudo             | 13 000          |                |
| CHILI                                     | US\$               | 200             |                |
| CHINE                                     | €                  | 230             |                |
| CHYPRE                                    | €                  | 145             |                |
| COLOMBIE                                  | US\$               | 280             |                |
| COMORES                                   | Franc des Comores  | 42 000          |                |
| CONGO (République Démocratique-RDC)       | €                  | 290             |                |
| CONGO BRAZZAVILLE (Republic of the Congo) | €                  | 230             |                |
| COREE DU NORD                             | US\$               | 260             |                |
| COREE DU SUD                              | US\$               | 280             |                |
| COSTA RICA                                | US\$               | 180             |                |
| COTE D'IVOIRE                             | €                  | 220             |                |
| CROATIE                                   | €                  | 240             |                |

|                   |                     |        |                                 |
|-------------------|---------------------|--------|---------------------------------|
| CUBA              | US\$                | 170    |                                 |
| CURACAO           | US\$                | 140    |                                 |
| DANEMARK          | Couronne danoise    | 2 100  |                                 |
| DJIBOUTI          | Franc de Djibouti   | 42 845 |                                 |
| E.A.U (Abu Dhabi) | Dirham              | 900    |                                 |
| E.A.U (Dubai)     | Dirham              | 800    |                                 |
| EGYPTE            | US\$                | 240    |                                 |
| EQUATEUR          | US\$                | 190    |                                 |
| ERYTHREE          | €                   | 165    |                                 |
| ESPAGNE           | €                   | 180    |                                 |
| ESTONIE           | €                   | 140    |                                 |
| ETATS UNIS        | US\$                | 250    | New York : 330                  |
| ETHIOPIE          | €                   | 270    |                                 |
| FINLANDE          | €                   | 230    |                                 |
| GABON             | €                   | 170    |                                 |
| GAMBIE            | US\$                | 110    |                                 |
| GEORGIE           | US\$                | 210    |                                 |
| GHANA             | US\$                | 180    |                                 |
| GIBRALTAR         | €                   | 160    |                                 |
| GRANDE BRETAGNE   | Livre sterling GBP  | 160    | Londres : 210                   |
| GRECE             | €                   | 140    | Athènes : 190                   |
| GUADELOUPE        | €                   | 160    |                                 |
| GUATEMALA         | US\$                | 150    |                                 |
| GUINEE            | US\$                | 160    |                                 |
| GUINEE BISSAO     | €                   | 100    |                                 |
| GUYANA            | US\$                | 330    |                                 |
| GUYANE FRANCAISE  | €                   | 130    |                                 |
| HAITI             | US\$                | 180    |                                 |
| HONDURAS          | US\$                | 170    |                                 |
| HONG KONG         | \$ de Hong Kong     | 2 500  |                                 |
| HONGRIE           | US\$                | 180    |                                 |
| INDE              | US\$                | 240    | New Delhi/Bombay/Calcutta : 350 |
| INDONESIE         | US\$                | 250    | Djakarta : 300                  |
| IRAK              | €                   | 180    |                                 |
| IRAN              | US\$                | 210    |                                 |
| IRLANDE (Nord)    | £                   | 120    |                                 |
| IRLANDE (Sud)     | €                   | 200    |                                 |
| ISLANDE           | Couronne islandaise | 20 000 |                                 |
| ISRAEL            | US\$                | 280    |                                 |
| ITALIE            | €                   | 210    |                                 |
| JAMAIQUE          | US\$                | 190    |                                 |
| JAPON             | Yen                 | 50 000 |                                 |
| JORDANIE          | Dinar jordanien     | 150    |                                 |
| KAZAKHSTAN        | US\$                | 270    |                                 |
| KENYA             | US\$                | 210    |                                 |
| KIRGHIZISTAN      | US\$                | 180    |                                 |
| KOSOVO            | €                   | 260    |                                 |
| KOWEIT            | Dinar koweïtien     | 100    |                                 |
| LAOS              | US\$                | 110    |                                 |

|                           |                      |       |                                    |
|---------------------------|----------------------|-------|------------------------------------|
| LETTONIE                  | €                    | 180   |                                    |
| LIBAN                     | €                    | 200   |                                    |
| LIBERIA                   | US\$                 | 230   |                                    |
| LIBYE                     | €                    | 260   |                                    |
| LITUANIE                  | US\$                 | 170   |                                    |
| LUXEMBOURG                | €                    | 180   |                                    |
| MACEDOINE                 | US\$                 | 120   |                                    |
| MADAGASCAR                | €                    | 130   |                                    |
| MALAISIE                  | Ringgit MYR          | 600   |                                    |
| MALAWI                    | US\$                 | 220   |                                    |
| MALDIVES                  | US\$                 | 135   |                                    |
| MALI                      | €                    | 135   |                                    |
| MALTE                     | €                    | 200   |                                    |
| MAROC                     | Dirham               | 2 100 |                                    |
| MARTINIQUE                | €                    | 150   | 190 du 15/12 au 15/04 chaque année |
| MAURICE                   | US\$                 | 180   |                                    |
| MAURITANIE                | US\$                 | 130   |                                    |
| MAYOTTE                   | €                    | 120   |                                    |
| MEXIQUE                   | US\$                 | 210   |                                    |
| MOLDAVIE                  | US\$                 | 190   |                                    |
| MONGOLIE (extérieure)     | €                    | 130   |                                    |
| MONTENEGRO                | €                    | 150   |                                    |
| MOZAMBIQUE                | US\$                 | 200   |                                    |
| MYANMAR                   | US\$                 | 150   |                                    |
| NAMIBIE                   | \$ namibien          | 1 000 |                                    |
| NEPAL                     | US\$                 | 170   |                                    |
| NICARAGUA                 | US\$                 | 190   |                                    |
| NIGER                     | €                    | 240   |                                    |
| NIGERIA                   | US\$                 | 280   |                                    |
| NORVEGE                   | Couronne norvégienne | 2 100 |                                    |
| NOUVELLE CALEDONIE        | €                    | 160   |                                    |
| NOUVELLE ZELANDE          | \$ néo-zélandais     | 300   |                                    |
| OMAN                      | Rial omanais         | 150   |                                    |
| OUGANDA                   | US\$                 | 200   |                                    |
| OUZBEKISTAN               | US\$                 | 225   |                                    |
| PAKISTAN                  | US\$                 | 250   |                                    |
| PANAMA                    | US\$                 | 200   |                                    |
| PAPOUASIE NOUVELLE GUINEE | US\$                 | 260   |                                    |
| PARAGUAY                  | US\$                 | 160   |                                    |
| PAYS-BAS                  | €                    | 210   |                                    |
| PEROU                     | US\$                 | 190   |                                    |
| PHILIPPINES               | US\$                 | 190   |                                    |
| POLOGNE                   | €                    | 150   | Varsovie : 220                     |
| POLYNESIE FRANCAISE       | €                    | 140   |                                    |
| PORTO RICO                | US\$                 | 130   |                                    |
| PORTUGAL                  | €                    | 160   |                                    |
| QATAR                     | Rial qatari QAR      | 1 100 |                                    |
| REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE | €                    | 200   |                                    |
| REPUBLIQUE DOMINICAINE    | US\$                 | 210   |                                    |

|                          |                    |       |   |
|--------------------------|--------------------|-------|---|
| REPUBLIQUE TCHEQUE       | US\$               | 200   |   |
| REUNION                  | €                  | 125   |   |
| ROUMANIE                 | US\$               | 250   |   |
| RWANDA                   | US\$               | 190   |   |
| SAINT PIERRE ET MIQUELON | €                  | 100   |   |
| SALVADOR                 | US\$               | 210   |   |
| SENEGAL                  | €                  | 150   |   |
| SERBIE                   | US\$               | 180   |   |
| SEYCHELLES               | US\$               | 130   |   |
| SIERRA LEONE             | US\$               | 220   |   |
| SINGAPOUR                | \$ singapourien    | 400   |   |
| SLOVAQUIE                | €                  | 130   |   |
| SLOVENIE                 | EUR                | 145   |   |
| SOMALIE                  | US\$               | 180   |   |
| SOUDAN                   | US\$               | 230   |   |
| SRI LANKA                | US\$               | 170   |   |
| SUEDE                    | Couronne suédoise  | 2 200 |   |
| SUISSE                   | Franc suisse       | 290   |   |
| SYRIE                    | US\$               | 220   |   |
| TADJIKISTAN              | US\$               | 190   |   |
| TAIWAN                   | \$ de taiwan       | 7 000 |   |
| TANZANIE                 | US\$               | 260   |   |
| TATARSTAN                | US\$               | 180   |   |
| TCHAD                    | €                  | 200   |   |
| THAILANDE                | Baht               | 7180  |   |
| TOGO                     | €                  | 120   |   |
| TONGA                    | US\$               | 120   |   |
| TRINITE & TOBAGO         | US\$               | 205   |   |
| TUNISIE                  | TND Dinar Tunisien | 625   |   |
| TURKMENISTAN             | €                  | 250   |   |
| TURQUIE                  | €                  | 155   | Istanbul : 185  |
| URUGUAY                  | US\$               | 200   |   |
| VENEZUELA                | US\$               | 170   | *le seul cours à retenir est le cours usuel de la vie quotidienne |
| VIETNAM                  | US\$               | 240   |   |
| YEMEN                    | €                  | 155   |   |
| ZAMBIE                   | US\$               | 155   |   |
| ZIMBABWE                 | US\$               | 150   |   |

## ANNEXE 2

---

### Barème indicatif des Indemnités Kilométriques à partir du 1er mars 2022

#### AUTOMOBILES

L'utilisation de la voiture personnelle donne lieu au remboursement des kilomètres parcourus à partir du centre de rattachement, par application du barème suivant :

| Puissance Fiscale                          | Grandes villes<br>(1) | Province<br>(2) |
|--|-----------------------|-----------------|
| <b>3CV</b> ( <i>voitures électriques</i> ) | 0,50                  | 0,50            |
| <b>4CV</b>                                 | 0,57                  | 0,57            |
| <b>5CV</b>                                 | 0,60                  | 0,59            |
| <b>6CV</b>                                 | 0,63                  | 0,61            |
| <b>7CV</b>                                 | 0,66                  | 0,63            |
| <b>8CV</b>                                 | 0,68                  | 0,66            |
| <b>9CV et plus</b>                         | 0,71                  | 0,69            |

- (1) Le barème dit "grandes villes" s'applique dans l'intégralité de la région parisienne (petite et grande couronne) et lorsque le déplacement a lieu au sein d'une agglomération urbaine de plus de 100.000 habitants.
- (2) Lorsque le déplacement a lieu hors d'une agglomération urbaine de plus de 100.000 habitants, ou lorsque le trajet comprend au moins 100 km en dehors d'une agglomération urbaine de plus de 100.000 habitants, c'est le barème dit "province" qui s'applique.
-